

Eindrapport formatieproces Velsen gemeenteraadsverkiezingen 2018



Datum: 29 mei 2018

Door: Bram Diepstraten, formateur

Inhoud

Inhoud	2
Voorwoord	3
Aanleiding.....	4
Procesverloop formatie.....	4
Startpunt: rapportage informateur	4
Relatie met Raadsakkoord: een voorlopig collegeprogramma	4
Formatiegesprekken: nieuw college	4
Duale insteek formatieproces	5
Conclusie: eindrapportage formateur.....	5
Onderhandelingsresultaten.....	6
Samenleving centraal en raad in sterkere positie	6
Integrale werkwijze	6
Partijkleur herkenbaar in portefeuilleverdeling.....	6
Globale verdeling.....	6
Kennismakingsgesprek met de raad.....	6
Voorstel voorlopig collegeprogramma.....	7
Voorwoord	9
De weg naar een definitief collegeprogramma.....	10
Democratische en bestuurlijke vernieuwing.....	10
Wonen en de woningbouwopgave	10
Leefbaarheid en veiligheid	11
Ondernemend en duurzaam	11
Vitaal en sociaal.....	11
Kansrijk onderwijs	12
Kunst, cultuur en recreatie.....	12
Bestuurlijke samenwerking	12
Mobiliteit en bereikbaarheid.....	12
Dienstverlening.....	13
Werkwijze en bestuursstijl college.....	14
Raad in positie en raadsakkoord	14
Regieportefeuilles.....	14
Integrale beleidsvorming.....	14
Meer naar buiten.....	14
Toetsing financiële haalbaarheid	14

Voorwoord

Geachte gemeenteraad en inwoners van Velsen,

De afgelopen maand heb ik hard gewerkt aan het formeren van een nieuw college van B&W voor de gemeente Velsen in de periode 2018 – 2022. De samenwerking met de kandidaat-wethouders van VVD, LGV, GroenLinks en PvdA was erg prettig, constructief en vond in een uitstekende en collegiale sfeer plaats.

Ik vond het begeleiden van het formatieproces een eervolle en verantwoordelijke taak die ik naar eer en geweten heb ingevuld. De belangen van onze samenleving en de gemeenteraad hebben in het proces de boventoon gevoerd. De formatieoverleggen hebben altijd in een uitstekende sfeer plaatsgevonden. Bij alle gesprekspartners heb ik een groot gevoel van verantwoordelijkheid, respect voor elkaar en flexibiliteit ervaren.

Parallel aan de formatie loopt het proces van de gemeenteraad om tot een raadsakkoord te komen. Het raadsakkoord is een wens van Velsen Lokaal en veel andere partijen, bleek uit de informatiegesprekken. Tijdens de behandeling van het procesvoorstel voor de totstandkoming van een raadsakkoord in de raad werd dit gesteund door de beoogde collegepartijen en SP. Nu we een aantal weken verder zijn, ben ik erg blij dat ChristenUnie Velsen, D66 Velsen, CDA Velsen en Forza IJmond! hebben besloten mee te doen aan het raadsakkoord. Ik waardeer de constructieve opstelling van alle fracties zeer.

Ik dank de formerende partijen voor het vertrouwen dat zij in mij als formateur hebben gesteld. En ik dank de ambtelijke organisatie en de burgemeester voor de neutrale advisering over en toetsing van de afspraken, waar het gaat om zaken als onmogelijkheden en omissies. Het terugtrekkende college bedank ik namens de formerende partijen voor het solide bestuur van de afgelopen jaren, het gezonde financiële huishoudboekje dat het achterlaat en voor de uitgebreide en heldere overdrachtsdocumenten. Een uitstekende basis voor het nieuwe college naar mijn mening.

Het was voor mij een intensief proces, maar ik ben trots op het behaalde resultaat. Ik heb er alle vertrouwen in dat Velsen de komende vier jaar weer een goed gemeentebestuur zal hebben.

Bram Diepstraten



Formateur

Aanleiding

In deze eindrapportage beschrijft de formateur het verloop van de onderhandelingen tussen de beoogde collegepartijen. Daarnaast gaat hij in op de relatie met het raadsakkoord en op de wijziging van het proces om tot een definitief collegeprogramma te komen. Tot slot bevat dit rapport het onderhandelingsresultaat in de vorm van de portefeuilleverdeling tussen de kandidaat-wethouders en het voorstel aan het nieuwe college voor een voorlopig collegeprogramma.

Procesverloop formatie

Startpunt: rapportage informateur

Na de gemeenteraadsverkiezingen van 21 maart 2018 heeft Velsen Lokaal als grootste fractie in de raad Nathanael Korf vooruitgeschoven als informateur. De informateur heeft met elk van de fracties een gesprek gevoerd, en op basis daarvan zijn rapportage aan de gemeente raad voorgelegd. Het advies in de rapportage was om een college te vormen met de volgende partijen: Velsen Lokaal, VVD, LGV, GroenLinks en PvdA. Op 26 april 2018 is de rapportage van de informateur in de gemeenteraad besproken.

Relatie met Raadsakkoord: een voorlopig collegeprogramma

De informateur heeft in zijn rapportage ook het advies aan de raad gegeven om gezamenlijk een raadsakkoord te maken. Dit raadsakkoord heeft als doel om de belangrijke maatschappelijke opgaven te benoemen waar de raad de komende periode mee aan de slag wil. Het raadsakkoord geeft daarmee een basis voor het op te stellen collegeprogramma van het nieuwe college. In eerste instantie voorzag de planning in een gelijktijdige vaststelling van het raadsakkoord, een collegeprogramma en de benoeming van de wethouders van het te vormen college in de raadsvergadering van 31 mei.

Het proces van het raadsakkoord is aangepast. De gemeenteraad streeft naar de vaststelling van het raadsakkoord in juli 2018. Daarom hebben de formerende partijen nu een voorlopig collegeprogramma gemaakt. De eerste contouren van het raadsakkoord zijn daarvoor uiteraard benut. Zodra de raad een raadsakkoord vaststelt, zal het college zijn collegeprogramma daarop herijken en tot een definitief collegeprogramma komen.

Daarbij gaat het college ook de interactie zoeken met de samenleving, bijvoorbeeld door een 'meet & greet' op de verschillende weekmarkten in de kernen, het bevragen van het Burgerpanel op hoe inwoners betrokken willen worden en een ronde tafel met maatschappelijke organisaties en bedrijfsleven. Deze interactiemomenten waren in eerste instantie vóór 31 mei 2018 voorzien. Maar nu het proces raadsakkoord is aangepast neemt het nieuwe college meer tijd voor de interactie en verwerking van de input.

Formatiegesprekken: nieuw college

Naar aanleiding van de rapportage en de adviezen van de informateur hebben de formerende partijen (Velsen Lokaal, VVD, LGV, GroenLinks en PvdA) een proces uitgedacht om tot een nieuw college te komen. Bram Diepstraten is verzocht als formateur op te treden. Op 26 april heeft de formateur dit toegelicht aan de raadsleden. De stappen van het proces in vogelvlucht:

- 1 mei – Kick-off: bespreking formatieproces en voorkeuren portefeuilles
- 10 mei – houtskoolschets: bespreken contouren collegeprogramma en portefeuilleverdeling
- 23 mei – Advisering organisatie en burgemeester over (on)mogelijkheden en omissies. Bijstellen proces en invulling voorlopig collegeprogramma, en definitieve portefeuilleverdeling.

Na elke stap heeft de informateur met een persbericht en afsprakenlijst de raad, inwoners en media geïnformeerd.

Duale insteek formatieproces

De formerende partijen hebben er bewust voor gekozen om de formatie dualistisch in te steken. De formerende partijen toonden namelijk de ambitie om de strategische positie en kaderstellende rol van de gemeenteraad te versterken. Dat betekent naast de verantwoordelijkheid voor het dagelijks bestuur een dienende rol van het college van B&W in ons duale bestuursstelsel.

Tijdens de eerste bijeenkomst waren de fractievoorzitters aanwezig om het formatieproces af te stemmen. De fractievoorzitters hebben zich geconcentreerd op het proces met de gemeenteraad om tot een raadsakkoord te komen. De inhoudelijke onderhandelingen zijn tussen de kandidaat-wethouders gevoerd. Daarbij hebben zij het concept raadsakkoord, de bestaande beleidskaders (waaronder de Visie op Velsen 2025 en de Strategische Agenda), en de overdrachtsdocumenten van het vorige college als beginpunt genomen.

Gedurende de formatie was het proces raadsakkoord leidend. Toen bleek dat dat proces anders ging lopen, heeft de formateur de fractievoorzitters betrokken bij het besluit om de formatieaanpak te wijzigen.

Conclusie: eindrapportage formateur

Op basis van de formatiegesprekken heeft de formateur op 29 mei 2018 zijn eindrapportage met conclusie bekend gemaakt. In deze rapportage geeft hij een advies aan het nieuwe college over een voorlopig collegeprogramma en de portefeuille-indeling van de leden van het te benoemen college.

Onderhandelingsresultaten

Velsen Lokaal had de uitdrukkelijke wens om geen coalitieakkoord te maken. De partij streefde naar een zo breed mogelijk gedragen raadsakkoord. Gesprekken binnen en buiten de raadsvergaderingen hebben er inmiddels toe geleid dat alle gemeenteraadsfracties toewerken naar een raadsakkoord.

Dat akkoord is er nog niet. Daarom hebben de onderhandelingen tussen de kandidaat-wethouders van Velsen Lokaal, VVD, LGV, GroenLinks en PvdA zich toegespitst op de portefeuillevverdeling, een voorlopig collegeprogramma en op de werkwijze en bestuursstijl van het nieuwe college.

Samenleving centraal en raad in sterkere positie

Een van de ambities van het nieuwe college is om de raad te helpen met een sterkere strategische en kaderstellende positie op basis van het raadsakkoord. Samen met de raad wil het invulling geven aan de ambities en aan de wensen op het gebied van samenwerking raad-college. Het nieuwe college omarmt de missie van de gemeenteraad om de samenleving centraal te stellen. Dit stond gedurende de onderhandelingen als uitgangspunt centraal.

Integrale werkwijze

Om goed invulling te kunnen geven aan de maatschappelijke opgaven en ambities kiest het nieuwe college voor een meer integrale werkwijze. De opgaven en doelen overstijgen namelijk individuele portefeuilles en afdelingen. Daarom introduceert het nieuwe college zogenaamde regiedossiers en – portefeuillehouders die de voortgang, samenhang en samenwerking bewaken en stimuleren.

Partijkleur herkenbaar in portefeuillevverdeling

Verder streefden de formerende partijen naar een herkenbare portefeuillevverdeling tussen kandidaat-wethouders en partijen, die de kleur en identiteit van de politieke partijen bevestigt. Die verdeling is wat de formateur betreft goed gelukt.

Globale verdeling

De uitgangspunten en onderhandelingen hebben geleid tot de volgende globale verdeling en kandidaat-wethouders. Het beoogde college stelt de raad voor om deze vijf wethouders in voltijd te benoemen, net als het vorige college.

1. Velsen Lokaal: Bram Diepstraten – Democratie, openbare ruimte en mobiliteit
2. VVD Velsen: Jeroen Verwoort – Economie en financiën
3. LGV: Floor Bal – Wonen en energietransitie
4. GroenLinks Velsen: Sebastian Dinjens – R.O., duurzaamheid en leefbaarheid
5. PvdA Velsen: Marianne Steijn – Sociaal en vitaal

Kennismakingsgesprek met de raad

De formateur stelt de raad voor om in juni een kennismakingsbijeenkomst te organiseren. Tijdens die bijeenkomst kunnen college en raad nader kennismaken en praten over de gewenste samenwerking college-raad.

Voorstel voorlopig collegeprogramma

Het nieuwe college vindt het belangrijk dat het start met een voorlopige inhoudelijke basis. Daarom heeft de formateur op basis van de onderhandelingsresultaten een voorlopig collegeprogramma geschreven. De formateur adviseert het nieuwe college dit voorlopige programma tijdens de eerste collegevergadering vast te stellen.

In het programma staat ook hoe het college inhoud wil geven aan de interactie met de samenleving in de komende maanden en hoe het wil gaan werken.

Advies formateur voorlopig collegeprogramma

2018 - 2022

Velsen komt naar je toe!

Voorwoord

Bij de start van de bestuursperiode 2018-2022 willen de collegepartijen een periode van democratische en bestuurlijke vernieuwing inluiden. De gemeenteraad van Velsen werkt aan een zo breed mogelijk gedragen raadsakkoord. Dit raadsakkoord vormt de basis voor het door het college op te stellen definitief collegeprogramma.

Er is nog geen vastgesteld raadsakkoord en daarom is er nog geen definitief collegeprogramma. Met dit **voorlopige** collegeprogramma op hoofdlijnen laat het college zien:

- Hoe het college toewerkt naar een definitief collegeprogramma.
- Welke ambities het college heeft.
- Hoe het college Invulling geeft aan de ambities van de gemeenteraad en de eigen ambities voor Velsen.
- Hoe het college gaat samenwerken met elkaar, de raad, de organisatie, de samenleving en de regio.

Het college wil de raad als hoogste orgaan in een sterkere strategische en kaderstellende positie zetten. De missie van de gemeenteraad stelt het college centraal. *“De gemeenteraad van Velsen stelt haar inwoners centraal. We staan voor een laagdrempelige en toegankelijke overheid die dichtbij de samenleving staat en voelt wat er speelt. Gelijkwaardigheid, duidelijkheid en respect zijn hierbij belangrijke uitgangspunten. We staan open voor en verbinden proactief alle geluiden uit de samenleving. Wij stellen ons hierbij flexibel op en werken samen in een sfeer van veiligheid en vertrouwen.”*

Het college benadrukt dat, daar waar het een eigen ambitie in dit programma beschrijft, het de betreffende ambitie zal bijstellen wanneer het raadsakkoord een andere richting aangeeft.

Het college gebruikt de overdrachtsdocumenten van het vorige college, de Visie op Velsen, de strategische agenda en de impulsprojecten als beginpunt voor het voorlopige collegeprogramma. Na vaststelling van het raadsakkoord door de gemeenteraad zal het college een definitief collegeprogramma vaststellen. Alles is erop gericht om de doelen en opgaven van de gemeenteraad te realiseren en in een uitvoeringsprogramma per beleidsterrein vast te leggen.

Het college gaat voortvarend aan de slag met het betrekken van de samenleving en de gemeenteraad bij de totstandkoming van het definitieve collegeprogramma. Dit alles onder het motto: “Velsen komt naar je toe!”

Het college verwacht dat de volgende thema's de komende vier jaar een belangrijke rol gaan spelen.

1. Democratische en bestuurlijke vernieuwing
2. Wonen en de woningbouwopgave
3. Leefbaarheid en veiligheid
4. Ondernemend en duurzaam
5. Vitaal en sociaal
6. Kansrijk onderwijs
7. Kunst, cultuur en recreatie
8. Bestuurlijke samenwerking
9. Mobiliteit en bereikbaarheid
10. Dienstverlening

De weg naar een definitief collegeprogramma

In het najaar van 2018 wil het college een definitief collegeprogramma vaststellen, op basis van het raadsakkoord. De periode hiervoor staat in het teken van participatie, uitwerken, bijschaven en waar nodig aanpassen. We creëren ruimte en tijd om de raad, inwoners, bedrijfsleven en het maatschappelijk veld te betrekken bij het verder invullen van het collegeprogramma.

De vaststelling van een definitief raadsakkoord is voor het college een belangrijke mijlpaal. Dit akkoord zal leidend zijn bij de vaststelling van een definitief collegeprogramma. In het definitieve collegeprogramma koppelen we de ambities definitief aan de doelen en maatschappelijke opgaven van het vastgestelde raadsakkoord. Daarin voorzien we de ambities ook van concretere voorstellen om ze te realiseren. Daarbij toetsen we ambities op financiële haalbaarheid en geven de raad indien nodig de noodzakelijke informatie om afwegingen te kunnen maken.

Dit voorlopige collegeprogramma geeft een globaal beeld van hoe we de ambities tot die tijd willen invullen, uiteraard in samenwerking met de gemeenteraad, de samenleving en andere relevante partijen.

Democratische en bestuurlijke vernieuwing

Democratische en bestuurlijke vernieuwing loopt als een rode draad door alle programma's en thema's. Meer inspraak en samenspraak wordt leidend in veel beleidsvelden. Het college en de ambtelijke organisatie gaan meer met de blik naar buiten opereren en meer samenwerking stimuleren. De gemeenteraad wordt beter in positie gebracht door hem vroegtijdig te betrekken bij besluitvorming en het voorleggen van keuzemogelijkheden bij beleidsstukken. Hierbij gaan we experimenteren met nieuwe democratische instrumenten.

De tijd tot het definitieve collegeprogramma gebruiken we om een agenda voor democratische en bestuurlijke vernieuwing op te stellen. In het definitieve programma komen concrete ambities en voorstellen.

Wonen en de woningbouwopgave

Het is van belang dat er voor iedereen in Velsen een passende woning is, nu en in de toekomst. Onder andere de "Woonvisie 2025" en het Regionaal Actieprogramma Wonen 2016-2020 Zuid-Kennemerland/IJmond zijn het beginpunt voor het college. Naar verwachting krijgen we met een forse woningbouwopgave te maken, die noopt tot besluiten over geschikte woningbouwlocaties. Het college zal de concrete woningbouwbehoefte en het noodzakelijke bouwtempo in kaart brengen. Gecombineerd met de opgaven die de gemeenteraad over woningbouw in het raadsakkoord gaat stellen, zal het college die uitgangspunten gebruiken voor het uitwerken van de bouwopgave in het definitieve collegeprogramma.

Het college wil de groei realiseren op een manier die het ruimtelijke karakter van de verschillende kernen respecteert. Het college heeft de ambitie om niet alleen te verdichten, maar de woningdruk ook beter te spreiden en waar nodig ook bouwlocaties buiten de kernen te verkennen. Bij de keuze van bouwlocaties zullen de samenleving, corporaties en ontwikkelpartijen worden betrokken om draagvlak te creëren. Het college zal ook onderzoeken welke stimuleringsmaatregelen ingezet kunnen worden om de doorstroming op de woningmarkt een impuls te geven.

Verder hebben woningcorporaties de ambitie om hun woningvoorraad te verbeteren en te verduurzamen. De combinatie met de energietransitie en deelname aan het Warmtenet vindt het college van groot belang. Het college moedigt die ontwikkeling aan omdat verbetering

bijdraagt aan de leefbaarheid in de kernen en een duurzamere samenleving. De noodzaak om te bouwen en de sociale woningvoorraad te verbeteren biedt ook kansen voor differentiatie van het woningaanbod in kwetsbare wijken in Velsen-Noord en IJmuiden.

Leefbaarheid en veiligheid

We wonen graag in een schone en veilige wijk. Het college wil de leefbaarheid in de woonkernen verbeteren en wil dat in nauwe samenwerking met de inwoners doen. In aanloop naar het definitieve collegeprogramma wil het college een actueel beeld vormen van de beoordeling van de leefbaarheid door de inwoners. Daarnaast neemt het college de door de raad geformuleerde ambities op dit vlak mee in het definitieve collegeprogramma. Het college wil aandacht geven aan 'kleine' leefbaarheidsaspecten met een grote impact op het oordeel van inwoners, zoals: overlast, zwerfvuil, hondenpoep en voldoende groen in de buurt. Bovendien wil het college graag ruimte bieden voor initiatieven van inwoners om zelf de leefbaarheid te verbeteren. Samen met het bedrijfsleven, inwoners en regionale partners wil het college zich inzetten voor het verbeteren van de luchtkwaliteit in de IJmond.

Veiligheid is een zaak van ons allemaal. Het college beschouwt veiligheid als een belangrijk thema voor de komende periode. Wijkwethouders zullen een actieve rol spelen in het veiligheidsbeleid voor hun wijken. Het is van belang dat nood- en hulpdiensten en goed gehuisvest en bereikbaar zijn. Zij moeten goed hun werk kunnen doen. Ook zal er extra aandacht zijn voor de koppeling tussen veiligheid en zorg. Verder zullen integriteitsbeleid en ondermijning van de samenleving en het openbaar bestuur prominent op de agenda staan in deze collegeperiode.

Ondernemend en duurzaam

Duurzaamheid is een onderwerp dat de komende bestuursperiode hoog op de agenda zal staan. Op basis van huidig internationale en nationale beleid is iedereen ervan doordrongen dat er een grote opgave ligt voor de wereld. Voor Velsen zal dit onder meer zijn in de vorm van duurzame energieopwekking, energietransitie (wonen, industrie en mobiliteit), circulaire economie en anticiperen op klimaatverandering.

Duurzaamheid biedt ook een kans voor economische ontwikkeling, bijvoorbeeld in de wind-offshore. Het college verwacht dat de raad een hoge ambitie op dit vlak heeft. Het college wil de tijd tot het definitieve collegeprogramma goed benutten om de ambities te verwoorden en te voorzien van concrete en realistische doelen. Daarbij zijn uiteraard de bestaande beleidsdocumenten en kaders het uitgangspunt.

Duurzaamheid betekent ook dat de economie op stevige pijlers moet rusten. Het college wil oog houden voor de ontwikkeling op lange termijn van andere economische pijlers, zoals de maakindustrie, zeehaven en het midden- en kleinbedrijf. Een gunstig ondernemersklimaat, regionale samenwerking en ruimte voor ondernemerschap dragen eraan bij dat bedrijven kunnen innoveren, mensen aan het werk zijn en onze woonkernen en –wijken een bloeiend winkelaanbod hebben.

Verder wil het college in nauw overleg met ondernemers werken aan het verbeteren van de gemeentelijke dienstverlening, met bijzondere aandacht voor het MKB.

Vitaal en sociaal

Iedereen verdient goede zorg. We vinden het normaal dat familie, burens en vrijwilligers elkaar helpen. Als dat niet lukt, staan professionele medewerkers klaar voor de ondersteuning die je nodig hebt.

De decentralisaties van zorgtaken van het Rijk zijn in Velsen goed geland. In het concept raadsakkoord ligt een stevige ambitie om dit verder uit te bouwen. Het college omarmt deze

ambitie en zal aan de slag gaan met de zogenaamde zorgtransformatie. Daarbij blijft het uitgangspunt gelden dat niemand buiten de boot mag vallen. Het college gaat door met het verder versterken van de zelfredzaamheid en de participatie van de inwoners van Velsen.

Als uitgangspunten hanteert het college het huidige beleidskader, het definitieve raadsakkoord en input vanuit de samenleving. Het college heeft de ambitie om meer nadruk te leggen op preventie en welzijn en op zorginnovatie. Ook komt er extra aandacht voor jeugdbeleid, zowel preventief (schooluitval, jongerenwerkloosheid) als op het gebied van jongerenparticipatie. Hierbij is het uitgangspunt om het sociaal domein meer integraal te benaderen en zorg, welzijn, gezondheid, cultuur en sport met elkaar te verbinden.

Kansrijk onderwijs

Goed onderwijs is in het belang van de hele samenleving. Onderwijs biedt onze kinderen kennis en leert hen vaardigheden waar ze later iets aan hebben. Onderwijs bereid de nieuwe generatie voor op hun rol in de samenleving en op de arbeidsmarkt. Onderwijs geeft iedereen de kans het beste uit zichzelf te halen.

Het college wil onderwijs en arbeidsmarkt beter met elkaar in verbinding te brengen. Vraag en aanbod moeten goed op elkaar zijn afgestemd. Het is van belang dat in onze regio de komende jaren voldoende technisch personeel wordt opgeleid. Er wordt bijvoorbeeld ingezet op technisch onderwijs en promotie van technische vakken, in samenwerking met bedrijfsleven, onderwijs en de gemeente. Techport en SHIP kunnen hier een grote rol in spelen.

Onze scholen moeten goede faciliteiten hebben. De verduurzaming van schoolgebouwen zal verder gestimuleerd worden. Dit college heeft de ambitie om verder te werken aan een zo optimaal mogelijke leeromgeving in Velsen. Een integrale benadering van onderwijs, cultuur en sport kan daar een belangrijke bijdrage aan leveren.

Kunst, cultuur en recreatie

Kunst, cultuur en recreatie zijn van grote waarde voor de samenleving. Cultuur stimuleert de creativiteit. Creativiteit leidt tot innovatie. Het college wil goede culturele voorzieningen voor iedere Velsenaar, inclusief een laagdrempelig en goed evenementenaanbod, met meer ruimte voor cultureel ondernemerschap en voor ideeën en initiatieven vanuit de samenleving.

Cultuur wordt binnen het sociaal domein een steeds belangrijkere factor om een bijdrage te leveren aan zelfredzaamheid, voorkoming van eenzaamheid en participatie van de inwoners.

Het college voorziet dat hervorming van het kunst- en cultuurbeleid noodzakelijk is. De gemeente zal meer moeten faciliteren en (culturele) organisaties, ondernemers en andere belanghebbenden met elkaar verbinden.

Bestuurlijke samenwerking

Het leven stopt niet bij de gemeentegrenzen. Het is voor Velsen van belang goed samen te werken in de regio, MRA-verband en in de IJmond om maatschappelijke opgaven en regio-overstijgende uitdagingen op het gebied van o.a. zorg, bereikbaarheid, milieu, wonen de baas te kunnen blijven. Het college wacht eerst de ambities van de gemeenteraad af die in het definitieve raadsakkoord genoemd worden. De ingezette lijn vanuit de bestaande beleidskaders zal het college volgen.

Mobiliteit en bereikbaarheid

We verplaatsen ons voortdurend, of we nu naar ons werk gaan, boodschappen doen of familie bezoeken. Door de economische groei, veranderingen van mobiliteitsbehoeften en de

verwachte groei van de Metropoolregio Amsterdam is er een toenemende druk op de bereikbaarheid van Velsen. Met name IJmuiden is met twee toegangswegen kwetsbaar.

Er zijn uitdagingen op het gebied van doorstroming en bereikbaarheid voor de komende jaren. De komende maanden wil het college gebruiken om die uitdagingen goed in kaart te brengen. Dat zal het doen door de samenleving, bedrijfsleven en andere partners te betrekken en regionaal de samenwerking te zoeken. Hierbij zal aandacht zijn voor alle vormen van mobiliteit, waaronder auto, fiets, lopen, vervoer over water en (hoogwaardig) openbaar vervoer, maar ook voor mobiliteit van mindervaliden. Verkeersveiligheid en schonere mobiliteit maken hier onderdeel van uit.

Dienstverlening

We verwachten van de gemeente dat ze dienstbaar en modern is. Digitalisering heeft voor ons daarom een hoge prioriteit. Een gemeente die veel digitale producten aanbiedt voor het gemak van de bewoners, houdt meer tijd over om naar de bewoners toe te gaan. Bij de beoordeling van ideeën, plannen en initiatieven stelt de gemeente zich flexibel en dienstbaar op om ze mogelijk te maken. Dat wil niet zeggen dat alles maar mag en kan. Het vergt een flexibele houding van zowel gemeente als initiatiefnemers.

Daarbij zal nadrukkelijk aandacht zijn voor de verdere digitalisering van de gemeentelijke diensten aan inwoners en ondernemers. Uiteraard zullen de vertrouwde kanalen blijven bestaan en koestert het college het persoonlijk contact met inwoners en ondernemers. Het college wil ook werken aan het verbeteren van de gemeentelijke communicatie met inwoners en ondernemers en hanteert het motto: Velsen komt naar je toe.

Werkwijze en bestuursstijl college

Het college heeft de ambitie om een vernieuwende bestuursstijl te hanteren die uitgaat van meer samenwerking, benaderbaarheid en interactie met de samenleving. Het college verwacht dat dit ook impact zal hebben op de ambtelijke organisatie. De komende maanden benut het college om vorm en inhoud te geven aan de werkwijze en bestuursstijl.

Raad in positie en raadsakkoord

De raad is het hoogste bestuursorgaan van de gemeente. Een goede samenwerking met de gemeenteraad heeft voor het college een hoge prioriteit. Het college verwacht dat de gemeenteraad in het definitieve raadsakkoord zijn ideeën en wensen voor de samenwerking kenbaar maakt. Het college zal aangeven hoe het daaraan invulling wil geven.

Het raadsakkoord is en blijft leidend voor het college. De raad wil naar verwachting het akkoord jaarlijks toetsen en herijken. Het college verleent daarin alle noodzakelijke medewerking en stelt eventueel het collegeprogramma bij.

Door de raad eerder te betrekken bij beleids- en planontwikkeling en keuzemogelijkheden te bieden wil het college de raad in een sterkere strategische en kaderstellende positie zetten.

Regieportefeuilles

Om de doelen en maatschappelijke opgaven van de gemeenteraad te bewaken, introduceert het college regieportefeuilles. Bij het realiseren van de ambities van raad en college zijn namelijk meerdere portefeuillehouders betrokken. De regieportefeuillehouders formuleren voor hun regieportefeuille een visiedocument dat de leidraad voor inhoud en samenwerking zal zijn. Deze wethouders bewaken de samenhang en voortgang.

Integrale beleidsvorming

Om de ambities van de raad en college beter te kunnen realiseren, is integraal werken noodzakelijk. Het college geeft daarin het voorbeeld met onder meer het introduceren van de regieportefeuilles en ziet ook kansen voor verdere ontschotting binnen de organisatie, waarmee de benodigde interne samenwerking wordt bevorderd.

Meer naar buiten

Het motto van het college is: "Velsen komt naar je toe!" Dat betekent dat wethouders en ambtenaren meer met de blik naar buiten gaan werken. De gemeente zorgt ervoor dat, afhankelijk van het soort idee of plan, de situatie ter plekke beoordeeld wordt en/of met belanghebbenden is gesproken.

Toetsing financiële haalbaarheid

De komende maanden gebruikt het college om tegelijkertijd de ambities van raad en college uit te werken en de financiële haalbaarheid ervan te onderzoeken. Het college stelt zich voor dat het de raad behulpzaam is bij het onderzoeken van de financiële haalbaarheid van zijn ambities. Daarom betreft het college de raad bij de uitwerking en financiële toetsing. Daarmee wil het college voorkomen dat op het eind bepaalde ambities niet haalbaar blijken.

In overleg met de raad voegt het college een financiële paragraaf toe aan het definitieve collegeprogramma waarin het college aangeeft hoe het de ambities van raad en college vorm wil geven.