

GEMEENTE VELSEN

Strategische Agenda 2020

Gemeente Velsen - voorjaar 2017



Inleiding

We werken samen aan Velsen! Aan een aantrekkelijk en kansrijk toekomstbeeld: onze Visie op Velsen 2025 ‘Kennisrijk Werken’, met daarin drie dingen waar we echt voor gaan:

Een vitale gemeenschap in Velsen, waarin de sociale cohesie groot is. IJmuiden heeft nog steeds een groep vaste inwoners, maar trekt ook wisselende groepen (internationale) kenniswerkers en studenten. IJmuiden is het centrum van voorzieningen. In de andere kernen is het dorpse karakter behouden. Door de sociale cohesie blijft het mogelijk om zelfstandig te wonen. Er is een hoge arbeidsparticipatie en een goed toekomstperspectief voor de jeugd.

Kennisrijk werken, waarin de zware industrie nog duidelijk aanwezig is, maar in toenemende mate kennisintensief en duurzaam is geworden, waarbij verbetering van de luchtkwaliteit een belangrijk speerpunt is. Er zijn kenniscentra op het gebied van haven, staal en offshore industrie en er is nieuwe werkgelegenheid op het gebied van duurzame energie. Spin-off is de ontwikkeling van IJmuiden tot een stad met een metropolitaans karakter, aantrekkelijk als dynamische haven en avontuurlijke kustplaats. Goede bereikbaarheid is gerealiseerd door snelle en slimme oost-west verbindingen en openbaar vervoer.

Goede samenwerking met elkaar, waarbij de gemeenschap van Velsen zich met elkaar én met de regio verbonden is. In nauwe samenwerking met de gemeente Amsterdam functioneert de gemeente als liaison tussen bedrijven, onderzoeks- en onderwijsinstellingen. Samenwerking met kennis- en onderzoeksinstellingen leiden tot ‘proeftuinen’. Op het gebied van innovatie

in, bijvoorbeeld, de visserijsector bouwen we banden in internationale netwerken. Dichterbij huis wordt samengewerkt met allerlei organisaties en partners, zoals bijvoorbeeld op het terrein van veiligheid of bereikbaarheid.

Bij een visie, een toekomstbeeld, hoort ook een pad of een plan hoe daar te komen. In de afgelopen jaren is de strategische agenda 2013-2016 onze wegwijzer geweest. Samen hebben we veel dingen bereikt, zoals binnen de vijf impulsprojecten, waardoor het beeld van de visie al dichterbij is gekomen (zie ook kader “Visie op Velsen – Strategische Agenda – Impulsprojecten”).

Voor u is het wellicht lastig om te praten over een plan met verschillende ambtenaren en bestuurders, terwijl de raad uiteindelijk het laatste woord heeft.

Dat is soms verwarrend en soms zijn we daardoor minder vlot dan u. We wegen op deze manier belangen wel zorgvuldig af.

Maar de wereld verandert! We verkeren niet in een tijdperk van verandering maar een verandering van tijdperk. We moeten daarom goed om ons heen blijven kijken om te bepalen of we nog op de goede weg zijn. Welke ontwikkelingen komen op ons af? Af en toe moet je bewust willen herijken. Zijn we nog op de goede weg om ons doel, de visie op Velsen, te bereiken? De vier strategische prioriteiten (Er zit energie in Velsen!, IJmond, innovatieve regio, Interessant IJmuiden en Avontuurlijke kust en groen) uit de vorige agenda hebben ons op weg geholpen. Nu zien we nieuwe vraagstukken ontstaan en daar willen we beter op aansluiten. Daarom kiezen we ervoor de indeling van de oude agenda los te laten, zonder overigens een heel andere koers te gaan varen. De aandacht voor het sociaal domein in deze agenda is de grootste verandering.

Deze nieuwe strategische agenda is een nieuwe routekaart in een nieuwe tijd, maar met hetzelfde eindbeeld. We benoemen de grote maatschappelijke opgaven die ons allen aangaan. We bepalen als gemeente waar we prioriteit leggen. Tegelijkertijd gaat uw en ons 'gewone' werk natuurlijk door. Gelukkig maar, want dat is heel belangrijk!

Deze agenda laat zien hoe wij ons als gemeente willen inzetten op de grote maatschappelijke vraagstukken, en het is een uitnodiging aan u om uw ideeën werkelijkheid te laten worden.

Om samen te kijken wat werkt. Beweeg mee, denk mee en doe mee aan de toekomst van Velsen!

“VISIE OP VELSEN – STRATEGISCHE AGENDA – IMPULSPROJECTEN”

Samen met inwoners, bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties en andere overheden is in 2011 de Visie op Velsen 2025 'Kennisrijk Werken in Velsen' opgesteld. Sinds die tijd werken we met focus en enthousiasme aan het realiseren van de ambities uit deze visie.

In de Strategische Agenda 'Energiek en Innovatief naar 2016' hebben we dat nog eens extra bekrachtigd met vier strategische prioriteiten: Interessant IJmuiden, IJmond innovatieve regio, Er zit energie in Velsen en Avontuurlijke kust & groen. Met vijf impulsprojecten krijgt in de bestuursperiode 2014-2018 de uitvoering van de Visie op Velsen en de Strategische Agenda een extra zetje.

Deze impulsprojecten zijn:

- Techport IJmond
We stimuleren de Techniekcampus IJmond als dé plek waar waardering is voor techniek en vakmanschap. We willen nog meer de koploper in de MRA en in Nederland zijn!
- BRAK! & Kustvisie
Het Brak! wordt dé plek van activiteit in de kustzone. Brak! en daarnaast de ontwikkeling van de Kustvisie IJmuiden aan Zee verhogen de aantrekkingskracht van IJmuiden aan zee.
- Offshore Windenergie
We stellen een slim pakket van acties samen om de ontwikkeling van IJmuiden en IJmond als centrum voor de groeiende offshore windenergie (transport, aanleg en onderhoud) een extra zetje te geven.
- Havenkwartier Halkade & Oud-IJmuiden
We versterken het unieke karakter van dit markante havenkwartier. Dat karakter draagt immers sterk bij aan de uitstraling van IJmuiden, Velsen en de IJmond.
- Citymarketing en IJmuiden Rauw aan Zee
We mogen best wat meer gezien, herkend en erkend worden. We zijn het waard! We ontwikkelen daarom een merk, en een huisstijl om veel duidelijker te maken wat IJmuiden en Velsen allemaal in huis heeft.

Doorzetten van de ingezette lijn

De Visie op Velsen blijft het toekomstbeeld waar we naar toewerken. Het is als een kompas dat ons op koers houdt. Vandaag, morgen en, zeer waarschijnlijk, ook na 2025. De eerder benoemde tijdshorizon van 2025 is overbodig en laten we vervallen.

De uitvoering van de Strategische Agenda 2013-2016 is in volle gang. Veel zaken zijn al gerealiseerd of in gang gezet. De impulsprojecten zijn daar belangrijke voorbeelden van.

Nu is het moment om de Strategische Agenda een update te geven. Zodat we ook de komende periode onze energie richten op maatschappelijke vraagstukken die nu en straks belangrijk en relevant zijn. Uiteraard nog steeds met als doel de Visie op Velsen te verwezenlijken.

De waardevolle (actie)lijnen uit de Strategische Agenda 2013-2016 en de impulsprojecten houden we vast. Net als de hierop gefundeerde uitwerkingsdocumenten zoals de Structuurvisie en Transformatieagenda Sociaal domein.

Met de Strategische Agenda 2017-2020 spelen we in op wat er om ons heen gebeurt, wat inwoners en partners doen en vragen, welke trends en ontwikkelingen op ons afkomen.

Deze Strategische Agenda 2017-2020 bouwt dus voort op wat we al doen. Daarnaast geeft het vanuit een actueel maatschappelijk beeld de majeure opgaven voor Velsen weer, en de speerpunten van de gemeentelijke inzet om deze te beantwoorden.

Hoe gaan we te werk?

De laatste jaren staan beleidsvoornemens bol van woorden zoals participatie, de faciliterende overheid en partnership. Zo ook de onze. Het zijn vage termen die pas betekenis krijgen als we er daadwerkelijk mee aan de slag gaan en bewust mee willen experimenteren. Het is in de afgelopen jaren steeds een zoektocht geweest naar hoe we op een nieuwe manier, in een nieuwe tijd, onze rol als overheid kunnen vervullen. Deze zoektocht zetten we door en intensiveren we de komende jaren. We zien daarin drie rollen voor onszelf:

Klassieke rol en daarover in gesprek zijn

De klassieke rol van de overheid. Regelgeving, handhaving, het beschermen van kwetsbare groepen blijft van belang. Wat wél nieuw is, is het gesprek hierover met inwoners. Dat doen we ook al met enthousiaste en betrokken burgers. We zoeken nog meer en beter contact om in gesprek te gaan met alle groepen in de samenleving.

Loslaten & dereguleren

Binnen een aantal andere maatschappelijke vraagstukken willen we deregulering, decentralisatie en meer eigen verantwoordelijkheid voor inwoners. Hier is loslaten van belang, zonder het contact met inwoners en organisaties te verliezen

Een platform zijn

Alle maatschappelijke vraagstukken vragen om partnership tussen gemeente, organisaties, bedrijven en inwoners. We opereren in een netwerk, waarin het delen van informatie essentieel is om tot een oplossing te komen.

U zet de agenda en beschikt over andere informatie dan wij. Dat voegt waarde toe. Wij willen als gemeente een platform zijn waarop al die informatie en al die partijen samenkomen. Dat vraagt van ons dat we faciliteren, bijvoorbeeld door bijeenkomsten te organiseren om elkaar te ontmoeten of door simpelweg de telefoon te pakken om partijen aan elkaar te verbinden. Het openbaar beschikbaar maken van niet-privacygevoelige informatie – open data – past daarbij.

Experimenteren, en ervan leren

We zouden te overmoedig zijn door te stellen dat wij die nieuwe werkwijze al volledig in de vingers hebben. We doen dingen goed, zoals het open houden van de dialoog met partners, het rekening houden met wensen van belanghebbenden bij realisatie van ruimtelijke plannen, het meedenken en inspelen op wensen over inrichting van de openbare ruimte. Maar er zijn ook dingen te leren met elkaar.

Het vergt lef om jezelf kwetsbaar op te stellen en te zeggen dat dingen beter kunnen. En precies dit is wat we met elkaar willen doen en waar we u toe willen uitnodigen. We willen daarin meer werken met experimenten. Werkt iets? Dan hebben we samen iets moois te pakken. Werkt het niet? Dan leren we ervan en gaan we verder. Daar hoort bij dat we ook co-financier zijn van die experimenten en

initiatieven. In de komende jaren stellen we een budget beschikbaar voor experimenten en initiatieven die bijdragen aan de gewenste maatschappelijke effecten die deze strategische agenda beschrijft. Dit budget heeft een substantiële omvang, in lijn met de omvang van de Reserve Visie op Velsen (€5 miljoen), die samen met het vaststellen van de Strategische Agenda 2013-2016 beschikbaar is gesteld. In de daartoe geëigende gemeentelijke momenten van perspectiefnota-begroting-jaarrekening worden benut om de precieze omvang van dit budget vast te stellen, samen met bijdetijdse toekomstbestendige bestedingscriteria.

Daarnaast we willen als ‘launching customer’ ook zelf onze verantwoordelijkheid nemen in het direct omarmen en stimuleren van mooie, nieuwe initiatieven.

Wendbaar blijven

De wereld verandert en ook maatschappelijke vraagstukken veranderen met de tijd. Niet alles is voorspelbaar, en ook oplossingen veranderen dan mee. De kunst is om gericht maatschappelijke vraagstukken aan te pakken, maar tegelijkertijd wendbaar te blijven.

Bewust van onze omgeving

We zijn onderdeel van de IJmond, de MRA en ook natuurlijk van Nederland en internationale netwerken. We werken met de blik naar buiten en werken steeds met partners (overheden, organisaties en bedrijven) in allerlei netwerken. Dat is en blijft onze natuurlijke manier van werken. Binnen alle vraagstukken zien we mogelijkheden voor IJmondsamenwerking. Tegelijkertijd hebben ook bijna alle speerpunten waar we voor gaan een impact op IJmondschaal.

We zijn ons er dus van bewust dat maatschappelijke vraagstukken dermate groot dat we qua kracht en positionering vaak beter in staat zijn met die vraagstukken om te gaan in een gemeente van de schaalgrootte a la IJmond, en in een bredere verband zoals de Metropoolregio Amsterdam (MRA).

‘In Velsen doet iedereen mee’

Hoe zorgen we voor inclusiviteit?

Toekomstbeeld - beoogde maatschappelijke effecten

Velsen kent een vitale gemeenschap. In Velsen is er zorg voor zij die het nodig hebben, en iedereen heeft werk en dagbesteding. De gemeente draagt samen met partners daaraan bij door de zelfredzaamheid te bevorderen, een levenslang-leren te stimuleren en de aansluiting arbeidsmarkt-onderwijs te bevorderen. Sport, onderwijs en kunst en cultuur helpen bij het versterken van onderlinge samenhang, net als woningbouw en gebiedsontwikkeling die zorgen voor gemêleerde woonmilieus in buurten en wijken.

De verharding van en radicalisering in de samenleving is tegengegaan, net als een dreigende tweedeling (hoog- versus laagopgeleid, gezond versus ongezond, kansrijk versus kansarm). De samenleving is in staat om nieuwkomers goed te laten integreren zodat zij ook echt (kunnen) deelnemen. Met dit alles zorgen we er met z'n allen voor dat iedereen mee doet: inclusiviteit.

Speerpunten van de gemeentelijke inzet

Wat vinden we urgent en belangrijk om aan te werken? Om inclusiviteit te bevorderen, stellen we als gemeente de volgende prioriteiten:

- Heroriëntatie / modernisering van de sociaal-culturele basis infrastructuur
Het gaat hierbij onder andere om voorzieningen (sociaal, cultureel, sport) en maatschappelijk vastgoed.
- Sociale samenhang
Het stimuleren van verbindingen in de samenleving. Bijvoorbeeld door het tegengaan van een dreigende tweedeling en verharding in de maatschappij, onder andere door aandacht voor gezondheid, onderwijs, kunst, cultuur en sport, faciliteren van integratie van nieuwkomers.
- Preventieve jeugdhulp en zorg
In een vroegtijdig stadium inschakelen van jeugdhulp en zorg, juist om te voorkomen dat (meer ernstige) problemen ontstaan.
- Toekomstbestendig werk
Bevorderen dat iedereen in staat is om zijn vaardigheden en capaciteiten bij te houden. Als een platform fungeren om de verbinding tussen onderwijs en arbeidsmarkt verder te bevorderen.

Waar denken we aan?

Wat we al doen

Voorbeelden (niet limitatief) van wat al wordt gedaan:

- Integraal werken met Sociale en Fysieke wijkteams
- Inzet van praktijkondersteuners Jeugd GGZ bij huisartsen
- Pilot Jeugdteams scholen, CJG, Jeugd maatschappelijk werk
- Pilot Leer-werktrajecten (onderwijs-participatie)
- Organisatie van de kennistafel Wonen-Welzijn-Zorg, waar de gemeente de taak heeft gepakt van netwerker/platform
- Arbeidsmatige dagbesteding (bewegen staat centraal)
- ‘Social return’ bij gemeentelijke aanbestedingen, en Participatiebanen bij de gemeentelijke organisatie

Wat we kunnen doen

- Voorbeelden (niet limitatief) van in welke richting we denken:
- Woon-zorg arrangementen, bijvoorbeeld in de vorm van hofjes, gemengde woonvormen stimuleren
- Innovatiebudget, welzijn, zorg, sport (Ruimte voor experimenten om nieuwe werkwijzen etc. uit te proberen)
- Veiligheid (o.a. tegengaan radicalisering en discriminatie)
- Ontmoetingsplekken creëren (Wij kunnen de openbare ruimte prettiger, groener en beweegvriendelijker inrichten. Denk hierbij aan voorzieningen waar mensen elkaar kunnen ontmoeten. Zoals culturele broedplaatsen, openbaar toegankelijke sportparken, sportvoorzieningen voor oudere jongeren etc.)
- Verdubbelen aantal garantiebanen binnen de gemeentelijke organisatie

Idee voor een experiment of voorstel?

We vragen iedereen naar ideeën en voorstellen om het hierboven beschreven toekomstbeeld - beoogde maatschappelijk effecten te veroorzaken:

- We zoeken naar manieren om te zorgen dat iedereen in Velsen mee kan doen. Als gemeente nodigen we u uit om te experimenteren in kortlopende projecten, om gezamenlijk te kijken wat werkt, en wat niet.
- We stellen voor grootschalige experimenten cofinanciering beschikbaar. Voor kleinschalige experimenten van inwoners is volledige financiering mogelijk. Meer weten? Ga in gesprek met via.....

Werkt u ook mee aan het versterken van de sociale cohesie in Velsen, zodat iedereen in Velsen mee kan doen?

‘Velsen is in trek!’

Hoe versterken we de aantrekkingskracht en dynamiek van Velsen?

Toekomstbeeld – beoogde maatschappelijke effecten

Kennisrijk werken in Velsen staat voor dynamiek en aantrekkingskracht. Een aantrekkelijk Velsen biedt ruimte en kansen voor nog meer dynamiek. Velsen heeft een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor bijvoorbeeld de maakindustrie. Techport en kennisontwikkeling (Smart Industries) spelen daarin een belangrijke rol. Velsen trekt recreatie en toerisme nog meer naar zich toe.

Er ontstaan steeds meer aangename woonmilieus met een bijpassend voorzieningenniveau voor bestaande en nieuwe inwoners. Sport, cultuur en kunst horen daar ook bij. Door een goed werkende aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt is er een goed opgeleide beroepsbevolking.

Dit alles zorgt ervoor dat Velsen met de IJmond een sterke deelregio is in de Metropoolregio Amsterdam (MRA), dat bijdraagt aan het succes van de MRA en tegelijkertijd ook daarvan profiteert. De goede verbanden met de overige deelregio's van de MRA dragen daaraan bij. De prioriteiten 'IJmond, innovatieve regio', 'Interessant IJmuiden' en 'Avontuurlijke kust groen' uit de Strategische Agenda 2013-2016 hebben hiertoe geleid.

Speerpunten van de gemeentelijke inzet

Wat vinden we urgent en belangrijk om aan te werken? Om de aantrekkingskracht van Velsen te bevorderen, stellen we als gemeente de volgende prioriteiten:

- Differentiatie in woonmilieus
Naast sociale woningbouw creëren van sterkere differentiatie in woonmilieus, onder andere door samen met partners een toekomstvisie te maken voor deelgebieden in IJmuiden.
- Ruimte voor initiatief
In de faciliterende rol geeft de gemeente zoveel mogelijk ruimte aan initiatieven van anderen die bijdragen in het behalen van de gewenste maatschappelijke effecten.
- Innovatieve economie
Samen met partners in bedrijfsleven, onderzoek en onderwijs ondersteunen van (technologische) innovatie. Bedrijven verleiden tot vestiging die bijdragen aan het innovatieve klimaat en de circulaire economie, en die geen verdere vervuiling veroorzaken. Innovatie in zorg en onderwijs valt hier ook onder, dus economie in brede zin van het woord.
- Bekendheid van toeristische en recreatieve mogelijkheden
In de metropoolregio en daarbuiten bevorderen van de bekendheid van de toeristische en recreatieve mogelijkheden van Velsen, zoals IJmuiden Rauw aan Zee, landgoederen en Nationaal Park Kennemerland.
- Bereikbaarheid
Versterken van Velsen en onze regio in de Metropoolregio Amsterdam. Onder andere door bij partners als rijk, provincie en vervoersregio aankaarten en bevorderen dat de lijn van huidige investeringen zoals het R-net IJmuiden-Haarlem wordt doorgezet. Maar ook de positionering als bereikbare regio met de nabije aanwezigheid van zowel luchthaven als zeehaven vergroten en benutten. De aansluiting op digitale infrastructuur (zoals nabijheid AMX) hoort hier ook bij.

Waar denken we aan?

Wat we al doen

Voorbeelden (niet limitatief) van wat al wordt gedaan:

- HOV IJmuiden-Haarlem
- Mobiliteitsfonds IJmond
- Kleinschalig opdrachtgeverschap
- Techport (Centre)
- Havenkwartier
- Rauw aan Zee
- Citymarketing
- Kustvisie
- BRAK!

Wat we kunnen doen

Voorbeelden (niet limitatief) van in welke richting we denken:

- Het bestaande Woonfonds laten bijdragen aan locatieontwikkeling, herstructurering en stimuleringsbijdragen aan duurzaamheidsmaatregelen indien andere subsidies daar niet in voorzien.
- Innovatiefonds ter stimulering van de vestiging van bedrijven en het implementeren van innovaties
- (Experimenteren met) ruimte voor initiatief. Dit sluit naadloos aan op de aankomende Omgevingswet.
- (Experimenteren met) ruimte bieden aan functiemenging; het mengen van verschillende soorten functies op één locatie.

Idee voor een experiment of voorstel?

We vragen iedereen naar ideeën en voorstellen om het hierboven beschreven toekomstbeeld - beoogde maatschappelijk effecten te veroorzaken:

- We willen als Velsen een dynamische en aantrekkelijke gemeente blijven. Als gemeente nodigen we u uit om te experimenteren in kortlopende projecten, om gezamenlijk te kijken wat werkt, en wat niet.
- We stellen voor grootschalige experimenten cofinanciering beschikbaar. Voor kleinschalige experimenten van inwoners is volledige financiering mogelijk. Meer weten? Ga in gesprek met via.....

‘Velsen benut kansen voor en met klimaat’

Hoe wordt Velsen duurzaam en dragen we bij aan de energietransitie?

Toekomstbeeld - beoogde maatschappelijke effecten

Velsen is een duurzame gemeente. Bijvoorbeeld door het verduurzamen van de woningvoorraad, het aanleggen en uitbreiden van het warmtenet en het op meerdere locaties toepassen van riothermie is Velsen per saldo energieneutraal. De uitstoot van CO2 is drastisch teruggebracht en de klimaat adaptatie in Velsen is geslaagd. Daarnaast is de transitie gemaakt van koolstofenergiebronnen naar duurzame energiebronnen. Tegelijkertijd heeft Velsen en haar bedrijfsleven deze transitie ook benut. De economische kansen zijn met beide handen aangegrepen. Juist in de regio IJmond met haar maakindustrie heeft de circulaire economie een vlucht genomen; afvalstoffen zijn weer grondstoffen. Er is een florerende offshore wind sector die zich richt op installatie, onderhoud en upgrading van windparken op zee. De ingezette lijn met de prioriteit ‘Er zit energie in Velsen’ uit de Strategische Agenda 2013-2016 is doorgezet.

Speerpunten van de gemeentelijke inzet

Wat vinden we urgent en belangrijk om aan te werken? Om de duurzaamheid en de energietransitie te bevorderen, stellen we als gemeente de volgende prioriteiten:

- Stimuleren van economische spin-off van de energietransitie
De transitie van koolstofrijke energiebronnen naar duurzame. Het gaat dan om de sector offshore wind en de circulaire economie.
- Bevorderen van aanpassingen aan klimaatverandering (adaptatie)
Maatregelen waardoor Velsen haar kwetsbaarheid voor klimaatverandering vermindert of waardoor zij profiteert van de kansen die een veranderend klimaat biedt. Denk aan de inrichting van de openbare ruimte (zoals onverhard oppervlak i.v.m. adsorptie regenwater en groen i.v.m. verminderen hittestress).
- Bevorderen van acties die klimaatverandering helpen te verminderen (mitigatie)
Maatregelen ter reductie van broeikasgasemissie. Onderdeel daarvan is het bevorderen van gedragsverandering, met een rol voor educatie en onderwijs. Net als armoedebeleid dat duurzaam energiegebruik stimuleert, zoals bevorderen van aanschaf duurzaam en energiezuinige wasmachine.
- Stimuleren van transitie naar duurzame energiebronnen
Maatregelen waardoor de overgang wordt bevordert van koolstofrijke naar duurzame energiebronnen (zoals zonnepanelen, windmolens).

Waar denken we aan?

Wat we al doen

Voorbeelden (niet limitatief) van wat al wordt gedaan:

- Warmtenet
- Verduurzaming gemeentelijk vastgoed
- Wind at Work (uitvoeringsprogramma voor Offshore Wind)
- Kennishub duurzaamheid / nieuwe energievormen (bij Omgevingsdienst IJmond)

Wat we kunnen doen

- Voorbeelden (niet limitatief) van in welke richting we denken:
- Investeren in duurzaamheid van gemeentelijk vastgoed
- Participatiefonds duurzaamheid Velsen

Idee voor een experiment of voorstel?

We vragen iedereen naar ideeën en voorstellen om het hierboven beschreven toekomstbeeld - beoogde maatschappelijk effecten te veroorzaken:

- We willen als Velsen graag nog duurzamer worden en voorop lopen in de energietransitie. Als gemeente nodigen we u uit om te experimenteren in kortlopende projecten, om gezamenlijk te kijken wat werkt, en wat niet.
- We stellen voor grootschalige experimenten cofinanciering beschikbaar. Voor kleinschalige experimenten van inwoners is volledige financiering mogelijk. Meer weten? Ga in gesprek met via.....

We blijven graag intensief met u samenwerken binnen de impulsprojecten

‘Velsen is samenspel’

Hoe zorgen we voor een goede verhouding tussen inwoners, partners en overheid?

Toekomstbeeld – beoogde maatschappelijke effecten

Gezamenlijk, als gemeenschap, werken we aan de realisatie van ons toekomstbeeld. De verhouding tussen bewoners en gemeente is gebaseerd op gelijkwaardigheid en vertrouwen. Luisteren en respect zijn daarbij belangrijke waarden. Inwoners, bedrijven, organisaties en gemeente kennen elkaar dan ook goed. De gemeente begeeft zich nadrukkelijk naar buiten en zoekt bewoners, bedrijven en organisaties actief op, waarbij verschillende vormen van (overheids) participatie onder andere via sociale media worden benut. Afhankelijk van het soort maatschappelijk vraagstuk verschilt de rol van de gemeente. Zo is deze bij veiligheid en openbare orde bijvoorbeeld anders dan bij het stimuleren van economische activiteit. Maar centraal staat de houding van de gemeente die zich kenmerkt door een open blik op hoe we kunnen bijdragen aan initiatieven van buiten; ruimte voor initiatief. Tegelijkertijd is de publieke dienstverlening bij de tijd en maakt gebruik van de voortschrijdende technologische ontwikkeling.

Speerpunten van de gemeentelijke inzet

Wat vinden we urgent en belangrijk om aan te werken? Om goed samenspel te bevorderen, stellen we als gemeente de volgende prioriteiten:

- Versterken (overheids)participatie
Voortzetten van de lijn van experimenten met, leren en door ontwikkelen van (overheids)participatie. O.a. met een fonds voor initiatieven en experimenten (zie ook \$Hoe gaan we te werk?) passend bij de drie voorgaande maatschappelijke vraagstukken.
- Verkennen van mogelijkheden voor rollen van raad, college en organisatie bij versterken (overheids)participatie
Zowel de gemeenteraad, het college als de ambtelijke organisatie gaan elk actief op zoek naar mogelijkheden voor versterken van de wisselwerking en samenwerking tussen inwoners, partners en gemeente. Het vergt tijd, aandacht en ruimte om benodigde vaardigheden te ontwikkelen, daarvoor zijn leer- en transitie middelen beschikbaar.
- Door ontwikkelen van publieke dienstverlening
Een gezond samenspel – met goede verhoudingen tussen inwoners, bedrijven etc. – is alleen mogelijk met een excellente publieke dienstverlening. Om deze randvoorwaarde op orde te hebben, versterken we het ‘werken als één efficiënte overheid’, toegang voor inwoners, bedrijven en organisaties tot eigen dossiers etc.

Waar denken we aan?

Wat we al doen
Voorbeelden (niet limitatief) van wat al wordt gedaan:

- Experiment Burgertop 2017
- Velsens Forum
- Sociale wijkteams
- Vereenvoudiging APV

Wat we kunnen doen
Voorbeelden (niet limitatief) van in welke richting we denken:

- Doorontwikkeling van publieke dienstverlening (massaal digitaal – lokaal maatwerk, of digitaal waar het kan, maatwerk waar het moet)
- Open data, of het beschikbaar stellen van gegevens (niet privacy gevoelig), zodat anderen dit kunnen benutten voor bijdragen of oplossingen van maatschappelijke vraagstukken
- Beveiliging van data / gegevens
- Experimenteren met vernieuwende werkwijzen (en opschalen bij succes)

Idee voor een experiment of voorstel?

We vragen iedereen naar ideeën en voorstellen om het hierboven beschreven toekomstbeeld - beoogde maatschappelijk effecten te veroorzaken:

- We willen graag in Velsen een optimaal samenspel tussen gemeente, partners en inwoners. Daarin willen we juist ook mensen die minder vaak hun mening geven (zoals bijvoorbeeld jongeren) uitnodigen om dat wel te doen. Heeft u een idee hoe? Als gemeente nodigen we u uit om te experimenteren in kortlopende projecten, om gezamenlijk te kijken wat werkt, en wat niet.
- We stellen voor grootschalige experimenten cofinanciering beschikbaar. Voor kleinschalige experimenten van inwoners is volledige financiering mogelijk. Meer weten? Ga in gesprek met via.....

We werken graag samen met u aan zelfredzaamheid, een levenlang-leren en de aansluiting van arbeidsmarkt aan onderwijs.

Slot

Deze agenda laat zien hoe wij ons als gemeente willen inzetten op de grote maatschappelijke vraagstukken, en het is een uitnodiging aan u om uw ideeën werkelijkheid te laten worden. Om samen te kijken wat werkt. Beweeg mee, denk mee en doe mee aan de toekomst van Velsen!

Een strategische agenda maak je niet alleen

Samen met u brachten we externe ontwikkelingen in beeld. We lieten mensen uit de regio aan het woord over hoe zij naar ons kijken. We vroegen ambtenaren naar hun ervaringen en ideeën. We dwongen onszelf om belangen af te wegen, we matchten agenda's in gesprek met partners en namen daar de prioriteiten van inwoners vanuit de burgertop in mee. We gebruikten daarbij het volgende:

Trends en ontwikkelingen met Platform 31

Koos van Dijken van platform 31 (kennisinstelling voor gemeenten, steden en regio's) hield ons in verschillende gesprekken een spiegel voor. Wat gebeurt er om ons heen? Spelen we daar nog genoeg op in? Na zijn verhaal formuleerden we 8 trends en ontwikkelingen die voor ons van groot belang zijn, om daar vervolgens met u verder over te praten tijdens het Velsens Forum.

Polarisatie
Tweedeling
Globalisering
Bevolkingssamenstelling
Ontwikkeling van Amsterdam
Technologische ontwikkeling
Relatie inwoner-overheid
Energietransitie

Velsens Forum - dialoog met partners

Op 8 februari 2017 nodigden we 300 partners uit voor een goed gesprek. Ruim 100 namen de uitnodiging aan en met hen spraken we aan de hand van trends en ontwikkelingen over de vragen, problemen, zorgen en ideeën die zij hadden voor Velsen. En ook over welke rol zij eventueel kunnen en willen spelen in de uitvoering van goede plannen.

Belangenafweging door college en raad

College en raad zijn niet over één nacht ijs gegaan. In het kader van de Mid Term Review (halverwege de bestuursperiode 2014-2018) hebben de raad en het college in de zomer van 2016 ontbijtsessie gehad. Op kussenslopen zijn dromen en nachtmerries letterlijk opgetekend. Waar droomt u van dat in 2020 is gerealiseerd, en waar slaapt u slecht van. Sinds september 2016 heeft het college in drie verschillende sessies de tijd genomen trends te bestuderen en politieke standpunten met elkaar uit te wisselen, om zo te komen tot het best mogelijke voorstel. De raad heeft later in het proces vanaf februari 2017, belangen afgewogen, tot het huidige eindresultaat.

Velsen. magazine. Visie op Velsen wordt werkelijkheid.

Verstuurd aan onze partners in december 2016. Een magazine boordevol interviews, weetjes, goede voorbeelden en trends & ontwikkelingen in Velsen. Bedoeld als opwarmer voor het gesprek met u over wat er in de nieuwe strategische agenda zou moeten komen.



Burgertop

Een top van, voor en door inwoners waarbij, zonder gemeentebemoeienis, inwoners met ruim 300 ideeën kwamen. Van deze groep inwoners waren ook mensen bereid om meer tijd te investeren in het meedenken en meewerken aan het realiseren van die ideeën.

De ideeën van inwoners zijn gecategoriseerd:

- Aantrekkelijkheid van Velsen vergroten
- Woningbeleid
- Omgang burgers-gemeente
- Ruimtelijke inrichting gemeente
- Cultuur en natuur
- Duurzaamheid
- Verkeer en vervoer / bereikbaarheid

Werksessies met ambtenaren

Ambtenaren onderling bekeken de vorige strategische agenda nog eens kritisch. Wat ging goed en wat kan beter? Daarbij spaarden zij zichzelf niet en formuleerden verbeterpunten in de werkwijze: nog beter mét elkaar, en vanuit verschillende gezichtspunten kijken naar een probleem of uitdaging. Creatief zijn en, natuurlijk, meer 'buitenspelen'!

We vinden het essentieel om als gemeente 'bij' te blijven in technologische ontwikkelingen. Heeft u een tip of vraag hierover, laat het ons weten.

